

COVID-19: Як виживати бізнесу в умовах карантину?

Антикризові ліки
від Грант Торнтон
16 квітня 2020 року

Пандемія коронавірусу - безпрецедентний виклик для бізнесу. Це навіть не «чорний лебідь», а швидше – «чорне слонення» для більшості українських компаній. Боротьба з COVID-19 призупинила економіку, істотно обмежила свободу пересування робочої сили, товарів і послуг. Під системні ризики поставлені всі ключові складові будь-якого бізнесу: фінанси, персонал, виробництво та збут. Глобальна економіка відчуває скорочення обсягів торгівлі, бюджетів компаній та інвестиційних портфельів.

- Як подолати ці ризики та зняти напругу і невизначеність з бізнесу?
- Як зберегти його фінансову стійкість та платоспроможність?
- Як забезпечити безперервність бізнесу в умовах коронавірусу?

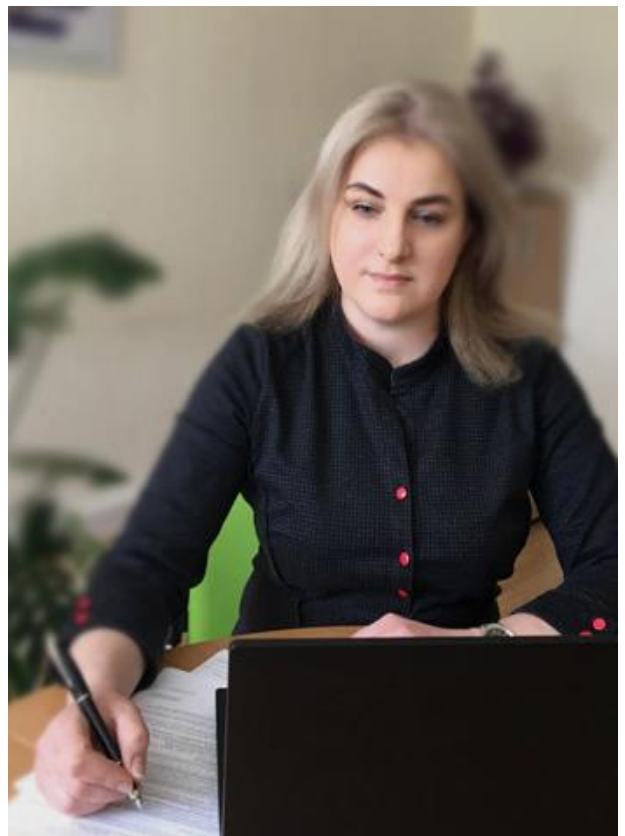
Знайти правильні відповіді на ці питання допоможе «Колесо стійкості» - комплексна стратегія з виживання бізнесу в умовах COVID-19, яка була спеціально розроблена командою Грант Торнтон для наших Клієнтів.

Ключова ідея цієї стратегії: вживайте всіх можливих заходів для збереження грошових коштів у бізнесі

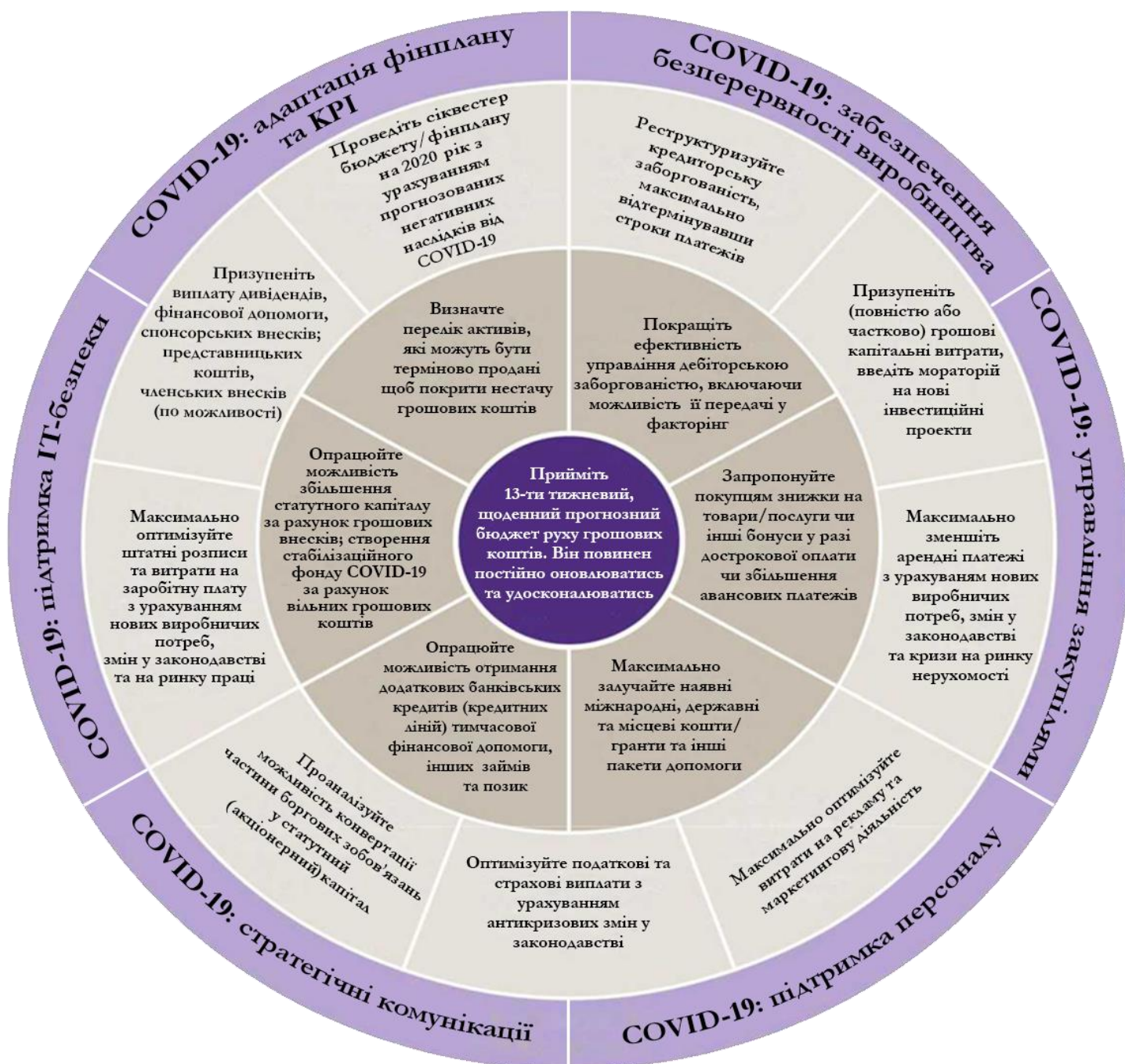
В умовах глобальної пандемії COVID-19 бізнес потребує, в першу чергу, негайного запровадження антикризового управління його грошовими коштами.

Бізнесу тепер, як ніколи слід створити надійний прогноз руху грошових коштів. Мінімальне прогнозування для більшості компаній на сьогодні має орієнтуватись на щоденний прогноз до 12-14 тижнів (мінімум на 15-30 днів) наперед, з подальшим помісячним прогнозуванням до кінця 2020 року. Прибутки, збитки та рух грошових коштів повинні бути консолідовані, а їх залишки - вивіренні.

Наявність надійної антикризової стратегії, підкріпленої реальним фінансовим прогнозом, забезпечить комфорт та прозорість у стосунках бізнеса з банками та іншими можливими кредиторами, і тим самим - максимізує можливість отримання доступу до необхідного фінансування.



Колесо стійкості: стратегія з виживання бізнесу в умовах карантину



- Короткотерміновий прогноз руху грошових коштів
- Дії, які збільшують/пришвидшують грошові надходження
- Дії, які скорочують/відтермінують грошові видатки
- Антикризові дії стратегічного рівня на виклики COVID-19

ПРОАНАЛІЗУЙТЕ МОЖЛИВОСТІ «КОЛЕСА СТІЙКОСТІ» ДЛЯ ВАШОГО БІЗНЕСУ



Команда Грант Торнтон зосереджені на роботі разом з нашими Клієнтами, щоб підтримати їх у подоланні викликів COVID-19.

Маючи значний досвід в реалізації проектів будь-якої складності, команда Грант Торнтон готова допомогти своїм Клієнтам максимально реалізувати дії, які прописані в «Колесі стійкості», стосовно конкретних бізнесів наших клієнтів, зокрема:

- Провести експрес-діагностику фінансової стійкості бізнесу;
- Адаптувати річний фінансовий план та KPI під виклики COVID-19;
- Розробити прогнозний бюджет руху грошових коштів на основі сценарного аналізу розвитку подій, щодо COVID-19;
- Допомогти в реструктуризації кредитів та інших зобов'язань;
- Визначити та оцінити для продажу непрофільні активи;
- Оптимізувати, згідно з COVID-19 законодавчими змінами, податки, витрати на заробітну плату, орендні та страхові платежі;
- Сприяти в організації роботи персоналу у дистанційному режимі;
- Надати інші консультаційні послуги для подолання викликів COVID-19.

Якщо Ви хочете зв'язатись з одним із наших партнерів чи консультантів, щоб спільно проаналізувати можливості «Колеса стійкості» для Вашого бізнесу та визначитись з діями для його захисту від викликів COVID-19, будь ласка, звертайтеся до нашої антикризової команди Грант Торнтон.

COVID-19: АНТИКРИЗОВА КОМАНДА ГРАНТ ТОРНТОН



ОЛЕКСАНДР ЧАЛИЙ

ПРЕЗИДЕНТ ГРАНТ ТОРНТОН
СТРАТЕГІЧНИЙ КОНСАЛТИНГ
E oleksandr.chalyi@ua.gt.com



ВІЛЬФРІД ЗЕРЛЕС

СТАРШИЙ ПАРТНЕР ГРАНТ ТОРНТОН
НІМЕЦЬКЕ БЮРО
УПРАВЛІНСЬКИЙ КОНСАЛТИНГ
E wilfried.serles@ua.gt.com



ОЛЕКСАНДР МАЛИНОВСЬКИЙ

ПАРТНЕР ГРАНТ ТОРНТОН
ЮРИДИЧНИЙ КОНСАЛТИНГ
E malynovsky@gmail.com



ВЛАДИСЛАВ ІКОННИКОВ

ПАРТНЕР ГРАНТ ТОРНТОН
ФІНАНСОВИЙ КОНСАЛТИНГ
E vladyslav.ikonnykov@ua.gt.com



ІРИНА ТУРОВСЬКА

ПАРТНЕР ГРАНТ ТОРНТОН
HR КОНСАЛТИНГ
E irina.turovskaya@ua.gt.com



НАТАЛІЯ РАК

ПАРТНЕР ГРАНТ ТОРНТОН
НІМЕЦЬКЕ БЮРО
ПОДАТКОВИЙ КОНСАЛТИНГ
E natalia.rak@ua.gt.com



МАКСИМ ШУТИЙ

ПАРТНЕР ГРАНТ ТОРНТОН
ПОДАТКОВИЙ КОНСАЛТИНГ
E maxim.shutiy@ua.gt.com



ІРИНА ЧАЛА

ДИРЕКТОР З РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ
**КООРДИНАЦІЯ
АНТИКРИЗОВОЇ КОМАНДИ**
E iryna.chala@ua.gt.com
M 067 571 57 57
T +38 (044) 484 33 64
F + 38 (044) 484 32 11